



የኢትዮጵያ ፌዴራል የቅርቡ ስትባለን

# አዲስ ከርና አገባብ

# **FEDERAL NEGARIT GAZETA**

## **OF THE FEDERAL DEMOCRATIC REPUBLIC OF ETHIOPIA**

ՀԱՅՃ ՀՊԾՈՒԴԻ 9007 ՔՏԸ 6  
ՀԵՂ ՀՄ ՏՔՊԴ 15 +3 ՖԱԼ 9.9.

ԱՆԴՐԻՔԻ ՃԵՂԱՎ ՀՊԻՆՆԱՎ ԾՏՈՂԻ  
ՔԺՄՆ ԴԹԵՐԴ ԶԻԾ ԱՇ ՊՈԳՈՆ ՔՊ

18<sup>th</sup> Year No. 1  
ADDIS ABABA 28<sup>th</sup> October 2011

ማዕራ  
ደንብ ቁጥር ዘንድ/ይለዎ

**CONTENTS**

Regulation No. 256/2011

Ethiopian Kaizen Institute Establishment

Council of Ministers Regulation..... Page 6198

COUNCIL OF MINISTERS REGULATION No. 256/2011

**COUNCIL OF MINISTERS REGULATION TO  
PROVIDE FOR THE ESTABLISHMENT OF  
ETHIOPIAN KAIZEN INSTITUTE**

This Regulation is issued by the Council of Ministers pursuant to Article 5 and Article 34 of the Definition of Powers and Duties of the Executive Organs of the Federal Democratic Republic of Ethiopia Proclamation No. 691/2010.

### **1. Short Title**

This Regulation may be cited as the “Ethiopian Kaizen Institute Establishment Council of Ministers Regulation No. 256/2011”.

## **2. Definitions**

In this Regulation, unless the context otherwise requires:

- ፩/ "የይዘን" ማለት የሚያችል የጥራትና  
ጥርታማነት ማስቀም አስተሳሰበና  
መሳሪያ ነው፡

፪/ "ማኅበር" ማለት የእንዲከተሉ  
ማኅበር ነው፡

፫/ "የየይዘን አማካይ" ማለት የሚገኘቸዋል  
አገልግሎት ተቋማትን ስለየይዘን  
አስተሳሰበና መሠረዱዎች ለማስልጻገና  
ለማማካር በቁ የሆነ ለው ነው፡

፬/ ማንኛውም በወንድ ጥሩ የተገለጻው  
የረትናም ይጨምረል፡፡

፩ን፻. ቅን  
Unit Price

365

P.O. Box  
7444

80,000

### ፩. መጀመሪያ

፩/ የኢትዮጵያ ከይዘን አንስተትየት (ከዚህ በረለ “አንስተትየት” እየተባለ የሚጠና) ሲሆን የቻለ የህግ ስውነት ያለው የፊልግል መንግሥት መሠረም በት ሆኖ በዚህ ደንብ ተቋቁዋል::

፪/ አንስተትየቱ ተጠሪቱ ለማረጋገጥኑ ይሆናል::

### ፪. የፍ መሠረም በት

የኢትዮጵያውያን የፍ መሠረም በት በአዲስ አበባ ሆኖ ሆኖ አንድ አስፈላጊነቱ በማኅኅውም ሥኖ ተጨማሪ መሠረም በት ለኋይው ይችላል::

### ፫. የኢትዮጵያውያን ውሳኔ

የኢትዮጵያውያን ውሳኔ መሰረት ለፊል የሚያደርግ የጥራትና የሚታማንት ማስኬድ ሥራውናን በማካና ወንጀል ተመክሩ አንስተትረምናን ማስተካት ይሆናል::

### ፬. የኢትዮጵያውያን ለሰጣና ተግባራት

አንስተትየቱ የሚከተሉት ለሰጣና ተግባራት ይኖሩታል:-

፩/ የካይዘን አስተሳሰቢነት መሰረምናን ለማስረዳ የሚያስተል በትራቴክኖ ዕቅድ የዘጋጀል፡ ለራቀቃው ይሰራል::

፪/ የመንግስት ሂሳብዎችና በትራቴክኖምናን ለማስረዳ የሚያስተል ሁገዱ የጥራትና የሚታማንት ማስተካት ምክንቶ ለመኖር የሚያስተል ሥራውናን የዘጋጀል::

፫/ ለተቋቃና፡ ለለነስተኛ፡ ለመከከለኛ እና ለከፍተኛ የሚያረዳ ተቋማት የካይዘን ማስተማሪያና የሞከር አገልግሎት መሰረት ማንዋለችን የዘጋጀል፡ የሰራው፡ አፈጻጸምናውን ይዘጋጀል፡ አፈጻጸምናውን ይዘጋጀል፡

፬/ ለተቋቃናና ለለነስተኛ ተቋማት የኢንድስተት አካሌናንን አገልግሎት ለማስጠት የቴክኒክና መ-ም ተምህርትና ለሰጠና ተቋማት በለመ-ምዕች የካይዘን ለሰጠናና የሚማከር አገልግሎት የኤሌክትሮና ለሰጠና ይለጠል፡ አፈጻጸሙንም ይደግኘል፡ ይከታተላል፡

፭/ ለመከከለኛና ከፍተኛ ተቋማት የካይዘን ለሰጠናና የሚማከር አገልግሎት ይለጠል፡

፮/ በአገልግሎት ለይና በት-ምህርትና ለሰጠና ተቋማት የካይዘን አስተሳሰቢነት መሰረምናን በየደረጃው ለማስረዳ የሚያስተል የሰጠና፡ የሚማከርና የማስተባበር ሥራውናን የዘጋጀል፡

### ፩. Establishment

1/ The Ethiopian Kaizen Institute (hereinafter the “Institute”) is hereby established as an autonomous federal government office having its own legal personality.

2/ The Institute shall be accountable to the Ministry.

### ፪. Head Office

The Institute shall have its head office in Addis Ababa and may have branch offices elsewhere, as may be necessary.

### ፫. Objective of the Institute

The Institute shall have the objective to carry out broad based activities of ongoing quality and productivity improvement and thereby enhance the expansion of competitive industries.

### ፬. Powers and Duties of the Institute

The Institute shall have the powers and duties to:

- 1/ formulate strategy and plan that assist in the dissemination of the kaizen concept and tools, and implement same upon approval;
- 2/ create country wide quality and productivity movement that could enable to effectively implement government policies and strategies;
- 3/ prepare and distribute kaizen training and consultancy manuals customized to micro, small, medium and large enterprises, and follow up their applications;
- 4/ provide training of trainers to technical and vocational education and training institutions’ industrial extension experts so as to enable them to be capable to provide kaizen training and consultancy to micro and small enterprises, support and follow up the implementation of same;
- 5/ provide kaizen training and consultancy service to medium and large companies;
- 6/ undertake training, consulting and coordinating activities to disseminate kaizen concepts and tools at all levels of service providers as well as educational and training institutions;

- ፩/ ተቋማት ከይዘንን እንዲተገበሩ እና የጥራትና  
የሞርታማነት በሁሉን እንዲያቀበሩ የሚያነውቁ<sup>፩</sup>  
የአሰራር ሥርዓት እንዲዘረግ ይደርጋል;  
እተገበሩንም ይከታተላል;
- ፪/ የካይዝ የጥራትና ቅጥጥር እና የሞርታማነት  
ማስኬጃ በዳደሪች በየተቋማቱ እንዲመሆች  
የደንብ ሥራውችን ያከናወናል; የተገኘ  
ውጭቶችን ይመዘግባል; ዕውቅናም ይመጣል;
- ፫/ በካይዝ ለሰጠናና የሚመዘገብ አገልግሎት  
ተጠቃሚ ለሆነ የለቀ አፈጻጸም ለሚያሳይ  
ድርጅቶች የሰውቅናና ማጠረታች ሥርዓት  
ያዘዋል; ያስፈጽማል; የጥራት ምልክትም  
እንዲያቀበሉ ይፈቀሩል;
- ፬/ በካይዝ የተገኘውን መሽሻል ለመስከት  
የሚያሳይት መረጃዎችን ይሰጠባል; ያጠቃ  
ራል; ያሳተማል; ያስጠረል;
- ፭/ የካይዝ ተግባራን አፈጻጸም ለመገምገም  
የሚያሳይት የውጭት መለከያዎችን ያዘዋል;  
በተግባር ሌያም ያውላል;
- ፮/ በካይዝ አስፈላጊችና አማካይዎች የጠቃት  
ግምገናና ማረጋገጫ ሥርዓት ይዘዋል;
- ፯/ የካይዝ ተግባራ የጠቃት ተሞከር የመቀመር;  
የማስተካከትና ባፊል ድርጅቶችን የማናረት  
ሥራውችን ያከናወናል; ዓመታዊ ስትመቶ  
ችን ያዘዋል; ያስጠረል;
- ፱/ የጥራት ወርን በመለያም በሂንር አቀፍ ያረዳ  
የመቆይናና የግንዘብ ማስጨበሻ መጽሑፍ  
ያዘዋል;
- ፲/ የንጂረት ባለቤት ይሆናል; ወል ይዋዋላ;  
በስሙ ይከላል; ይከለላል;
- ፳/ ዓለማውን ከግብ ለማድረሰ የሚረዳ ለሌሎች  
ተዘማሪ ተግባራትን ያከናወናል;  
**የእንስቲትዩቱ አቶም**  
እንስቲትዩቱ::
- ፴/ የክር ቤት::

- 7/ cause the establishment and follow up the implementation of, a system that induces organizations to implement kaizen and develop the culture of pursuing quality and productivity;
- 8/ support organizations to establish quality control circles and continuous productivity improvement circles and register and acknowledge their performances;
- 9/ prepare and implement a system of recognition and provide incentives to beneficiary organizations in kaizen training and consultancy services that manifest excelled performances; and authorize them to display quality emblem;
- 10/ collect, compile, publish and disseminate indicators enabling to measure improvements obtained as a result of kaizen;
- 11/ prepare and implement key performance indicators enabling to evaluate kaizen implementation results;
- 12/ establish evaluation and qualification systems for kaizen trainers and consultants;
- 13/ organize and expand best kaizen practices, and produce kaizen model companies; prepare and distribute annual publications;
- 14/ designate quality month and organize country wide discussion and awareness creation forums;
- 15/ own property, enter into contracts, sue and be sued in its own name;
- 16/ perform such other related activities necessary to the attainment of its objectives.

## 7. Organization of the Institute

The Institute shall have:

- 1/ a Council;

፩/ በመንግስት የሚገኘው ወና ያይደከተር እና አንድአሰራረንቱ የክትል ወና ያይደከተርች፣ እና

፪/ አስፈላጊው መሆኑች፣

ይኖሩታል::

#### የየዚህ ቤቱ አባላት

፩/ የየዚህ ቤቱ አባላት አገባበነት ካለው የመንግሥት መሆኑያ በቻቻና ከግድ ዝርዝር የተወጣው ሆነው በመንግስት ይሰጣል::

፪/ የየዚህ ቤቱ አባላት ቁጥር እንደ አስፈላጊንቱ ይመለናል::

#### የየዚህ ቤቱ ትንበት

የዚህ ቤቱ:-

፩/ ተራተኞና የጋጌማኑትን ለማሽኑል በኢትዮጵያዊ የሚዘጋጀ የካይነት በተሸቃፊዎችንና ማቅረቢያ ይመረጥ኏ል፣ የዳደቻቸል::

፪/ በኢትዮጵያዊ የተዘጋጀ የአቅም ታንበት መርሆ ግብርቶችን ይመረጥ኏ል፣ የዳደቻቸል::

፫/ የኢትዮጵያዊ የወቅድ አፈጻጸም በየሆነት ወሩ ይጠሙባል፣ የሚከተከሱ አቅምችን ያሳቀሙል::

#### የየዚህ ቤቱ ስጠት

፩/ የዚህ ቤቱ በየሆነት ወሩ መደበኛ ስጠት ይደረጋል ሆኖም አስፈላጊ ሆኖ ለገንዘብ ስጠት ስምምነት ይችላል::

፪/ ከየዚህ ቤቱ አባላት መከከል አጠቃቃቸ በስጠት ገዢ ከተገኘ የሚል ታንበት ተብሎ ይሆናል::

፫/ የየዚህ ቤቱ ወሰኔዎች በደምጽ በሌሎች የልሬዳ ሆኖም ድምጽ እና በኢትዮጵያውያን ስጠት ወሰኔዎች ይኖረዋል::

፬/ የዘመንግስት የሚከተሉ አንድተጠበቀ ሆነው የዚህ ቤቱ የራሳን የስጠት ሥነ ሥርዓት ይጠበቅ ለመመርመጥ::

#### የዚህ ቤቴና መልኩና ትንበት

፩/ ወና ያይደከተሩ የኢትዮጵያዊ ወና ሲሆን አስፈላጊው ሆኖ የኢትዮጵያዊ መልኩ ይመረጥ኏ል፣ የሰተዳደሪል::

፪/ በዘመንግስት የሚከተሉ አንድተጠበቀ (፩) የተደነገገው አንድተጠበቀ ሆኖ ወና ያይደከተሩ::

2/ Director General and, as may be necessary, Deputy Director Generals to be appointed by the government; and

3/ the necessary staff.

#### 8. Members of the Council

1/ Members of the Council shall be drawn from the appropriate government offices and the private sector and be appointed by the government.

2/ The number of members of the Council shall be determined as required.

#### 9. Duties of the Council

The Council shall:

1/ review and approve kaizen strategies and plans formulated by the Institute with a view to improving quality and productivity;

2/ review and approve capacity building programs developed by the Institute;

3/ evaluate the implementation of plans of the Institute every three month and set direction for improvement.

#### 10. Meetings of the Council

1/ The Council shall convene its ordinary meetings every three month; provided, however, that it may hold extraordinary meetings at any time as may be necessary.

2/ There shall be a quorum where the majority of the members of the Council are present at a meeting.

3/ The decisions of the Council shall be passed by majority vote and, in the case of a tie, the Chairperson shall have a casting vote.

4/ Without prejudice to the provisions of this Article, the Council may adopt its own rules of procedure.

#### 11. Powers and Duties of the Director General

1/ The Director General shall be the chief executive officer of the Institute and shall direct and administer the activities of the Institute.

2/ Without prejudice to the provision of sub-article (1) of this Article, the Director General shall:

- ሀ) በዚህ ደንብ ላንቃ ይመለከተኝ  
የኢትዮጵያዊ ሥልጣንና ተግባራት  
በሠራ ገዢ ያውላል;
- ለ) የኢትዮጵያዊ ድንብ ለጠቅምች  
በፌዴራል ለሚል ለርስሉ አገልግሎት መሠረት  
አንድሆም የኢትዮጵያዊ ዓገማ በማስረዳ  
ይሠራ ገዢ የሚያማሩ በለመዋዣች  
የፌዴራል ለሚል ለርስሉ አገልግሎት መሠረት  
ፈታዊ መርሆዎች ተከተለ በመንግሥት  
በማሻልች መመሪያ መሠረት ይቀጥል;
- ሐ) የኢትዮጵያዊ ስትራቴجي ዕቅድ:  
አመታዊ ዕቅድ፣ የሥራ ፖርጋራዎና በቋት  
አዘጋጅቶ ለሚኒስቴር ያቀርባል፣ ለፈቃድም  
ተግባራዊ ያደርጋል;
- መ) ለኢትዮጵያዊ በተፈቀዱ በቋትና የሥራ  
ፖርጋራዎና መሰረት ገንዘብ ወጪ ያደርጋል;
- ወ) ከሠነተኛ ወገኖች ወር በማረራት ብንኩነቶች  
አንስተትና ይውላል;
- ለ) የኢትዮጵያዊ የሥራ አፈጻጸምና የሂሳብ  
ፈጽርቶች አዘጋጅቶ ለሚኒስቴር ያቀርባል::
- ፤/ የኩና የደረሰና ለኢትዮጵያዊ ሥራ ቅልጥና  
በመጀመሪያ መጠን ሥልጣንና ተግባራን  
በከል ለኢትዮጵያዊ ለለቻ ስለወጥና  
ሠራተኞች በውክልና ለለት ይቻላል::

## በቋት

የኢትዮጵያዊ በቋት በመንግሥት ይመለካል::

## የሂሳብ መካግበት

- ፩/ አንስተትና የተማሪነት ተከከለኛ የሂሳብ  
የሂሳብ መካግበት ይቻላል::
- ፪/ የኢትዮጵያዊ የሂሳብ መካግበትና ገንዘብ ነው  
በነፃቻ በዋናው አዲተር ወይም እርስ  
በማሻልመው አዲተር በዋናው  
ይመለመሸል::

## ደንብ የሚወጣበት ዘዴ

ይህ ደንብ በፌዴራል ከጋዢ ምት ተርጓሜ  
ከመጠበቅ ቤት ይገኙ የዚሁ ይሆናል::

አዲስ አበባ ተቀምት ይሆናል ቤት ዓ.ም. ፩.፪.

መለስ ኮፍዎች

የኢትዮጵያዊ የሥራ ዕቅድ  
ፈጽርቶች መቋጋሪያ ማረጋገጫ

- a) exercise the powers and duties of the Institute specified under Article 6 of this Regulation;
  - b) employ and administer employees engaged in support services of the Institute in accordance with the federal civil service laws and, in the case of employees engaged in the core functions of the Institute, in accordance with directives approved by the government following the basic principles of the federal civil service laws;
  - c) prepare and submit to the Ministry the strategic plan, annual plan, work programs and budget of the Institute and implement same upon approval;
  - d) effect payments in accordance with the approved budget and work program of the Institute;
  - e) represent the Institute in its dealings with third parties;
  - f) prepare and submit to the Ministry the performance and financial reports of the Institute.
- 3/ The Director General may delegate part of his powers and duties to other officers and employees of the Institute to the extent necessary for the effective performance of the activities of the Institute.

## 12. Budget of the Institute

The budget of the Institute shall be allocated by the government.

## 13. Books of Accounts

- 1/ The Institute shall keep complete and accurate books of accounts.
- 2/ The books of accounts and financial documents of the Institute shall be audited annually by the Auditor General or an auditor assigned by him.

## 14. Effective Date

This Regulation shall come into force on the date of publication in the Federal Negarit Gazeta.

Done at Addis Ababa, this 28<sup>th</sup> day of October, 2011.

MELES ZENAWI

PRIME MINISTER OF THE FEDERAL  
DEMOCRATIC REPUBLIC OF ETHIOPIA